

**ОТДЕЛ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ НЕФТЕКУМСКОГО  
ГОРОДСКОГО ОКРУГА СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ**

**ПРИКАЗ**

07 апреля 2023 года

№179

г.Нефтекумск

Об утверждении Дорожной карты по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в Нефтекумском городском округе на 2023-2025 г.г.

В соответствии с приказом министерства образования Ставропольского края от 29 декабря 2022 года №2265-пр «О реализации мероприятий, предусмотренных в краевой программе «Дети Ставрополя», утвержденной постановлением Правительства Ставропольского края от 22 июня 2020 года №334-п, направленных на управление качеством образования», приказом СКИРО ПК и ПРО от 10 февраля 2023 года №54 о/д «О реализации комплексного проекта (программы) по выравниванию условий для получения качественного образования обучающимися Ставропольского края на 2020-2024 г.г. в рамках краевой программы «Дети Ставрополя», в целях повышения качества образования в общеобразовательных организациях Нефтекумского городского округа, оказания адресной методической, ресурсной поддержки образовательным организациям, имеющим низкие образовательные результаты обучающихся, школам, функционирующим в зоне риска снижения образовательных результатов

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить Дорожную карту по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в Нефтекумском городском округе на 2023-2025 г.г. (далее Дорожная карта). (Приложение 1).

2. Специалистам, ответственным за реализацию Дорожной карты, обеспечить выполнение мероприятий Дорожной карты на муниципальном уровне.

3. Направить Дорожную карту в общеобразовательные организации для реализации запланированных мероприятий.

4. Обеспечить контроль за своевременностью выполнения мероприятий Дорожной карты ответственными специалистами.

5. Информационно-методическому отделу МКУ «ЦКОУО» НГО СК (Лизина Г.А.) обеспечить информационно-методическое и информационное сопровождение мероприятий Дорожной карты.

5. Контроль исполнения настоящего приказа оставляю за собой.

6. Настоящий приказ вступает в силу со дня его подписания.

Начальник отдела образования администрации Нефтекумского городского округа Ставропольского края



Э.И.Лиманова

## Дорожная карта

### по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов в Нефтекумском городском округе на 2023- 2025 гг.

(наименование муниципального/городского округа)

**Цель:** Организация мер школьной неуспешности, адресной методической поддержки и повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, за счет повышения педагогического и профессионального мастерства педагогических работников и управленческих кадров, выявления и устранения факторов риска и ресурсных дефицитов в общеобразовательных организациях.

#### Целевые показатели реализации дорожной карты

1. Увеличение доли образовательных организаций, в которых обновлена материально-техническая база до 80%.
2. Устранение кадрового дефицита за счет осуществления профессиональной переподготовки, не менее 35% ежегодно на срок действия дорожной карты, привлечения молодых специалистов.
3. Увеличение доли педагогических работников с высшей квалификационной категорией до 55 %, доли педагогических работников с первой квалификационной категорией до 25% .
4. Повышение качества выполнения оценочных процедур на 5 % к 01.10.2023;
5. Доля молодых педагогов, сопровождаемых методистами, включенными в муниципальный методический актив – 100%

#### Определение основных направлений деятельности

1. Улучшение материально-технических условий в общеобразовательных организациях
2. Преодоление кадрового дефицита в общеобразовательных организациях
3. Методическое сопровождение общеобразовательных организаций
4. Профилактика учебной неуспешности в общеобразовательных организациях
5. Привлечение ресурсов федеральных, региональных проектов

#### Контрольные точки достижения целевых показателей реализации дорожной карты

| № | Контрольная точка                                                   | Ответственный                                 | Сроки                          |
|---|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------|
| 1 | Ремонт помещений для кабинетов Цифровой образовательной среды (ЦОС) | Директор МКОУ СОШ №8<br>Директор МКОУ СОШ №19 | Август 2023г.<br>Август 2023г. |

|   |                                                                                                              |                                                                       |                                                        |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|   |                                                                                                              | Директор МКОУ СОШ №5                                                  | Август 2024 г.                                         |
| 2 | Открытие кабинетов ЦОС                                                                                       | Директор МКОУ СОШ №8<br>Директор МКОУ СОШ №19<br>Директор МКОУ СОШ №5 | Сентябрь 2023г.<br>Сентябрь 2023г.<br>Сентябрь 2024 г. |
| 3 | Итоги мониторинга показателей реализации проекта по выравниванию условий получения качественного образования | Руководители школ участниц проекта                                    | Ежегодно. июнь                                         |
| 4 | Анализ рискового профиля                                                                                     | Муниципальный координатор                                             | Февраль 2023                                           |

### Разработка плана-графика реализации мероприятий дорожной карты

| Мероприятие                                                                                                         | Сроки                     | Ответственные                                                                    | Показатель реализации                            | Формы отчетных документов               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>1. Мероприятия, направленные на улучшение материально-технических условий в общеобразовательных организациях</b> |                           |                                                                                  |                                                  |                                         |
| Оснащение кабинетов ЦОС, ремонт помещений для ЦОС                                                                   | Август                    | Начальник отдела образования администрации Нефтекумского городского округа       | 100% готовность кабинетов к началу учебного года | Сметы, договоры, акты выполненных работ |
| Капитальный ремонт спортивного зала МКОУ СОШ №17                                                                    | Июнь-октябрь 2023г.       | Начальник отдела образования администрации Нефтекумского городского округа       | Сдача объекта в установленные сроки              | Акты выполненных работ                  |
| Комплектование общеобразовательных организаций НГО СК учебниками                                                    | январь-сентябрь, ежегодно | Ст. методист МКУ ЦКОУО Ашурова Н.Я.                                              | 100% обеспечение обучающихся учебниками          | Акты приема-передачи учебной литературы |
| <b>2. Мероприятия, направленные на преодоление кадрового дефицита в общеобразовательных организациях</b>            |                           |                                                                                  |                                                  |                                         |
| Внесение изменений и дополнений в муниципальную программу «Развитие образования» Нефтекумского городского округа    | Сентябрь 2023             | Зам. начальника отдела образования администрации Нефтекумского городского округа | План реализации                                  | Размещение на сайте отдела образования  |

|                                                                                                                                                                                                               |                           |                                                                                                |                                                                    |                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                               |                           | Касьмина Т.И.                                                                                  |                                                                    |                                        |
| Проведение мониторинга потребности в повышении квалификации руководящих и педагогических кадров по проблемам повышения качества образования                                                                   | Март 2023г                | Информационно-методический отдел                                                               | Уровень обеспеченности ОО педагогическими и руководящими кадрами.  | Информационная справка                 |
| Повышение квалификации педагогических работников по обновленным ФГОС                                                                                                                                          | Февраль-август            | Информационно-методический отдел                                                               | Выполнение плана –задания курсовых мероприятий -100%               | Удостоверения, сертификаты             |
| Организация профориентационной работы по привлечению молодых специалистов на педагогические специальности в общеобразовательные организации, проведение работы по целевому набору на педагогические профессии | В течение года            | Гл специалист отдела образования администрации Нефтекумского городского округа Магомедова Д.М. | Выполнение плана по целевому набору                                | Сценарии мероприятий                   |
| Открытие классов психолого-педагогической направленности с целью повышения престижа педагогической профессии                                                                                                  | Август-сентябрь           | Гл специалист отдела образования администрации Нефтекумского городского округа Курилова Е.Н.   | Поступление в учебные заведения на педагогические специальности    | Выполнение учебных программ            |
| <b>3. Мероприятия по адресному методическому сопровождению общеобразовательных организаций</b>                                                                                                                |                           |                                                                                                |                                                                    |                                        |
| Разработка и реализация муниципальных дорожных карт проекта                                                                                                                                                   | Февраль 2023г.            | Муниципальный координатор                                                                      | Выполнение всех мероприятий в сроки, определенные дорожной картой  | Приказ, размещение материалов на сайте |
| Оказание адресной методической помощи учителям школ-участников проекта                                                                                                                                        | Весь период               | Совет наставников, руководители ММО                                                            | Доля педагогов участвующих в программах наставничества-60%         | Информационные справки                 |
| Участие управленческих команд в тематических инструктивно-методических совещаниях, семинарах, вебинарах с                                                                                                     | По графику СКИРО ПК и ПРО | Муниципальный координатор                                                                      | Доля участия руководителей, педагогов школ-участников проекта 100% | Списки участников                      |

|                                                                                                                                                                                     |                 |                                               |                                                                            |                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| руководителями образовательных организаций                                                                                                                                          |                 |                                               |                                                                            |                                           |
| Создание системы кадровой поддержки:<br>-выявление педагогов, нуждающихся в помощи;<br>- организация круглых столов;<br>- работа в методических объединениях;<br>- посещение уроков | Весь период     | Информационно-методический отдел<br>Методисты | Создание условий для профессионального роста педагогов                     | Информация                                |
| Мониторинг потребности в повышении квалификации по проблеме повышения качества образования                                                                                          | Февраль-март    | Муниципальный координатор                     | Выполнение плана-заказа курсовых мероприятий на 100%                       | Формирование заявки                       |
| Формирование списка эффективных практик по повышению качества образования                                                                                                           | Сентябрь 2023г. | Муниципальный координатор                     |                                                                            | Банк практик                              |
| Методический совет «Наставничество: новые идеи и возможности». Взаимообучение педагогических работников с использованием ресурсов системы наставничества                            | 28.02.2023г.    | Руководитель МС                               | Практика работы ОО по наставничеству                                       | Протокол МС                               |
| Методическое сопровождение школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов                                            | Весь период     | Информационно-методический отдел              | 100% ОО , реализующих целевую модель наставничества                        | Дорожная карта ОО                         |
| Организация онлайн-консультирования руководителей ОО АНГО СК , участников проекта в онлайн-режиме                                                                                   | Весь период     | Муниципальный координатор                     | Руководители 100% школ-участников проекта являются участниками мероприятий | График проведения онлайн-консультирования |

#### 4. Мероприятия по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях

|                                                                                                                                                                                                                                |                                     |                                                                 |                                                                                                                                                                                               |                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Совершенствование системы мер, направленных на выстраивание в каждой школе внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности                                                                                            | Весь период                         | Отдел образования администрации Нефтекумского городского округа | Наличие на сайтах образовательных организаций аналитических материалов по итогам мониторингов и/или других оценочных процедур разного уровня по вопросам повышения качества образования -100% | Аналитические материалы                |
| Организация участия управленческих команд школ-участников проекта в стажировках на базе общеобразовательных организаций Ставропольского края с высокими образовательными результатами                                          | март-май, октябрь-декабрь, ежегодно | Муниципальный координатор, Руководители ОО                      | 100% управленческих команд школ-участников проекта проходят стажировку ежегодно                                                                                                               | Дневники стажеров.                     |
| Повышение профессионального мастерства педагогических работников и руководителей ОО по вопросам работы с отстающими обучающимися, индивидуализации образовательного процесса, создания благоприятного климата в школе и т.п.); | Весь период                         | Отдел образования администрации Нефтекумского городского округа | Включение 100% педагогов в курсовую подготовку                                                                                                                                                | План-заказ в АИС                       |
| Разработка плана работы по устранению пробелов в знаниях на 2023/24 учебный год с учетом результатов ВПР и ГИА                                                                                                                 | До 1 сентября                       | Зам. руководителей ОО                                           | Определены пробелы в знаниях обучающихся                                                                                                                                                      | Индивидуальный образовательный маршрут |
| Создание стажировочных площадок для обеспечения межшкольного взаимодействия по распространению форм и способов работы школ с низким уровнем социального благополучия                                                           | Февраль 2023г.                      |                                                                 | Стажировка управленческих команд на базе школ, устойчиво демонстрирующих высокое качество образования                                                                                         | План стажировки                        |
| Проведение мероприятий на базе МКОУ СОШ №13 с участием управленческих команд школ                                                                                                                                              | Март-октябрь                        | Руководитель стажировочной площадки                             | Участие 100% управленческих команд                                                                                                                                                            | Программа мероприятия<br>Приказ        |

|                                                                                                                                                                                        |                       |                                                                 |                                                                                               |                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| участниц проекта                                                                                                                                                                       |                       |                                                                 |                                                                                               |                                           |
| Проведение заседания МС по работе со школьной неуспешностью                                                                                                                            | Сентябрь 2023г        | Руководитель МС                                                 | Выработка адресных рекомендаций по совершенствованию системы работы со школьной неуспешностью | Повестка заседания, протокол              |
| Организация онлайн-консультирования руководителей ОО АНГО СК, участников проекта в онлайн-режиме                                                                                       | Весь период           | Муниципальный координатор                                       | Руководители 100% школ-участников проекта являются участниками мероприятий                    | График проведения онлайн-консультирования |
| <b>5. Привлечение ресурсов федеральных, региональных проектов</b>                                                                                                                      |                       |                                                                 |                                                                                               |                                           |
| Создание центров образования цифрового и гуманитарного профилей                                                                                                                        | До 1 сентября 2023 г. | Отдел образования администрации Нефтекумского городского округа | 4 центра ЦОС                                                                                  | Акты выполненных работ                    |
| Выстраивание сетевого партнерства в рамках использования ресурсов «Современная школа»                                                                                                  | Весь период           | Информационно-методический отдел                                | Увеличение доли ОО охватом сетевого партнерства                                               |                                           |
| Использование курсов повышения квалификации в рамках реализации флагманского курса «Школа современного учителя: достижения российской науки» ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России | Апрель - март 2023г.  | Методисты                                                       |                                                                                               | Удостоверения                             |

### Механизмы реализации дорожной карты

| Мероприятия                                                                                                                                     | Сроки         | Ответственный       | Информационное сопровождение мероприятий |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|------------------------------------------|
| Об улучшении социально-экономического положения молодых специалистов, работающих в ОО городского округа за счет пересмотра стимулирующих выплат | Сентябрь 2023 | Совет руководителей | Решение                                  |
| Возможность введения в штатное расписание                                                                                                       | С 1 сентября  | Руководители ОО     | Приказ                                   |

|                                                                                                                  |                             |                     |                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|----------------------------------------|
| дополнительных ставок логопеда, дефектолога                                                                      |                             |                     |                                        |
| Анализ конкретных проблем, причин учебной успешности в общеобразовательных организациях                          | Май<br>ежегодно             | Руководители ОО     | Аналитическая справка                  |
| Совещание руководителей ОО по реализации выполнения мониторинга кадрового и материально-технического обеспечения | Октябрь                     | Начальник ОО АНГО   | Протокол заседания                     |
| Мониторинг хода реализации программ развития школ                                                                | Июнь<br>ежегодно            | Руководители ОО     | Справка                                |
| Применение, сохранность и целевое использование материально-технических средств                                  | Апрель<br>2024, 2025<br>гг. | Руководители ОО     | Тематическая проверка, справка, приказ |
| Эффективность реализации мероприятий дорожной карты на заседании органов местного управления                     | декабрь                     | Совет руководителей | Решение                                |